

2021 希望閱讀校長研習營

【校園 CEO 的創新力】

一、 緣起：

2002 年《天下雜誌》教育基金會成立，希望用熱情點燃社會對教育的參與，用行動實踐教育改革理想。2004 年起，推動「希望閱讀」計劃，用閱讀縮短城鄉差距帶來的知識落差，為偏遠孩子搭一座希望之橋。至今累計捐贈近 35 萬冊最新出版的優良兒童讀物，每年發行 20,000 冊閱讀護照及 40,000 閱讀獎勵品，啟動四台閱讀巡迴專車，跑遍了台灣超過 175 圈，號召超過 7,000 位大學閱讀志工進入校園說故事，持續在偏鄉深耕，帶領孩子透過書本看世界。

希望閱讀計劃即將邁入第 18 年，我們長期觀察到，閱讀教育的有效推行，其關鍵在於校長的管理及領導。因此，自 2006 年開始，《天下雜誌》教育基金會開始辦理「校長研習營」，希望藉由跨領域互動、多元課程內容及參訪活動，帶給校長新觀點，成為優秀的領導者



二、 研習目的：

校長是學校的靈魂人物，更是規劃學校發展、領導老師共同打造校園的 CEO。身為學校的領導者，在變化快速的大環境中，校長除了自身的教育專業以外，還需具備經營管理策略、溝通表達技巧及團隊領導力，而「創新」更是領導者在面對改變與挑戰時的關鍵成功要素。

本次研習以「領導」與「創新」為內容主軸，期盼透過跨界學習、多領域課程內容以及參訪交流活動，協助校長拓展教育視野，成為帶領學校進步的領導者。

1. 【領導力】 跨界交流學習

邀請企業領導者分享人才培養、經營策略、團隊管理經驗，讓企業 CEO 與校園 CEO 展開對話，透過跨界交流學習，激發出新的領導思維並提升領導能力。

2. 【創新力】 創新思維培養

「設計思考」指的是以「人」為出發點，為各種議題尋找創新解法的一種思考模式。台北教育大學教育學系副教授林偉文表示，能夠發現問題、創造性的找出解決問題的方案，將是面對未來世界的基本能力，在台灣，設計思考教育也形成一種風氣。在本次研習課程，我們將邀請專業人才，帶領校長們認識「設計思考」，並透過簡單的練習活動，培養創新思考模式。

3. 【團結力】 校長社群建立

透過團體活動促進校長彼此間的互動，營造分享對話的空間，鼓勵校長自組延伸學習團隊，溝通、交流、共享領導與教育新觀點。

4. 【新視野】 永續理念延伸

SDGs 是教育界共同的發展目標，本次活動將透過專題講座及實地參訪，讓校長們對於「永續發展」概念有更廣且深理解，能將新觀點帶入校園及課程規劃，實踐永續發展目標。

三、 研習說明

- ▶ **對象**：109 學年度希望閱讀聯盟學校 校長
- ▶ **日期**：2021 年 1 月 25 日～27 日（三天兩夜）
- ▶ **費用**：活動期間全程免費（往返交通費需自行負擔）
- ▶ **報名連結**：<https://bit.ly/2Lu5X9M>
 （本活動提供教師研習時數，將於活動結束後由主辦單位統一登錄）
- ▶ **課表**：

2021/1/25 (一)

13:00-13:30	報到、開場	
13:30-17:30	跨領域設計思考工作坊	教育部苗圃計畫師資團隊
18:00-19:30	晚餐	
19:30-	自由交流、就寢	

2021/1/26 (二)

7:30-8:30	晨喚、早餐	
09:00-10:30	跨界·領導： CEO 的管理新思維	(邀約中)
10:40-11:40	永續·趨勢： SDGs 浪潮下的教育脈動	台灣永續能源研究基金會董事長 簡又新
12:00-13:00	午餐	
13:00-16:00	前往花蓮	
16:40-18:00	希望閱讀行動創新力工作坊	
18:00-19:30	晚餐	
19:30-	自由交流、就寢	

2021/1/27 (三)

07:30-08:30	晨喚、早餐	
10:00-14:20	企業參訪：台泥 DAKA 園區	
14:20-15:00	結業式	
15:00-18:00	返回台北	
18:00-	賦歸	

四、 課程介紹：

▶ 專題演講：

跨界·領導：CEO 的管理新思維

課程要點：

1. 分享企業領導、管理的要點與經驗
2. 在團隊經營上遇到的問題及創新的解決方案
3. 校長對講者直接提問，提供不同的思維模式

永續·趨勢：全球 SDGs 浪潮下的教育脈動

課程要點：

1. 認識 SDGs 的核心概念
2. 為「永續」如何融入課程或校園環境提出新觀點

講師簡介：



台灣永續能源研究基金會董事長

簡又新

曾擔任淡江大學航空工程學系教授、系主任、工學院院長。曾任中華民國環保署署長、交通部部長、外交部部長。現為台灣永續能源研究基金會（TAISE）董事長，從事氣候變遷與環境保護相關的公益倡議活動

▶ 工作坊：

跨領域設計思考工作坊

課程要點：

1. 認識何謂「設計思考」
2. 透過小活動練習以「設計思考」方式解決問題
3. 分組進行跨領域設計思考活動

講師簡介：

教育部苗圃計畫 師資團隊

為引導未來想像，營造創業家精神的校園氛圍，教育部聚焦設計思考跨域人才培育，期以社會創新所需之產業為主題，進行專案與問題導向的實作設計，將設計思考深度導入校園，並透過跨領域合作模式實現跨專業、貼近產業的教育，觸發更多創新未來社會的可能性，培育未來世代所需的人才。

▶ 企業參訪：

台泥 DAKA 園區

課程要點：

1. 參訪台泥 DAKA 園區，認識企業如何實踐永續環境，將永續概念融入企業文化
2. 體驗手作活動

園區簡介：

台灣水泥在花蓮和平設廠 20 年，工廠常常給人的印象是巨大，有距離感的，但，工廠不應是獨立個體，而是與環境、社會、周遭百姓生活相關存在的地方。

2020 年，20 歲的台泥和平廠打開工廠讓更多人進來「台泥 DAKA - 開放生態循環工廠」誕生，成為第一個可以線上預約導覽的水泥廠，也是台灣首座獲經濟部工業局觀光工廠認證的大型工業工廠。「台泥 DAKA」不僅是提供來往蘇花公路的旅客遊憩，他更是一個生態、知識、文化的場域。