

111 年度臺中市立國民小學候用校長甄選筆試試題

【請詳讀說明後作答】

1. 試題共五題，每題 20 分。作答時，可不抄題，但請務必寫上題號。
2. 每份答案卷共 24 頁，作答時，請西式橫寫。若作答超過 24 頁者，不再補發答案卷。

- 一、處在疫情多變的時代，校長的韌性領導（resilient leadership）更顯其重要性，請說明韌性領導的意涵，並提出校長實踐韌性領導的作為。
- 二、教育部持續推動閱讀教育，原因為何？許多學校實施晨讀十分鐘，如何進行才能發揮最大功效？對於缺乏閱讀興趣的文化不利兒童，要如何提升其閱讀興趣？
- 三、校長的領導與學校所有成員共同的努力，乃是學校正向發展的基石。但新校長與新學校之間磨合不順利，導致校務運作成效不彰或學校發展遲滯之情事時有所聞。若您是一位初任校長如何依循「傳承」、「跨域」、「改變」、「創新」之理念與行動策略，讓所服務的學校文化傳承不絕、校務運作順暢、充分發揮行政領導、教學領導職能，建構一所卓越優質的學校？
- 四、在當前的學校實務中，教師領導（teacher leadership）已是促進學校革新甚為重要的領導來源。以下請依序分析教師領導的意涵、教師領導不同於校長領導的特性，並闡述若您擔任校長，會透過哪些領導作為帶動學校中教師領導的發展。
- 五、新冠肺炎肆虐全球已超過 2 年，在教育方面亦影響教師教學與學生學習，去年有一段時間各級學校亦採取線上教學，但線上教學效果也屢獲各界的質疑。請問就您服務學校去年線上教學的成效如何？出現了哪些問題？若要加強線上教學的效果，您認為要有那些具體的因應措施？