

教育部 111 年度中小學校長課程與教學領導初階人才培育計畫

壹、計畫依據

- 一、教育部 111 年 1 月 27 日臺教師(三)字第 1112600039 號函辦理。
- 二、教育部「中小學校長教學領導專業發展」實施計畫。

貳、計畫目的

- 一、提升校長課程與教學領導能力，奠定校長生涯發展之專業基礎，於學校實務上以學生為出發點，帶領教師進行專業發展，實踐學校願景。
- 二、建立校長「以學生學習為中心，為教學而行政」之領導知能，影響及領導教師具有「為學習而教學」之專業知能，以提升學生之學習表現。
- 三、提升校長對於學生學習表現之關注，帶領教師透過「分析學生學習成果」以改進教師教學方式，透過校長及同儕之專業回饋，精進教師自身教學，以改善學生學習成效。
- 四、透過教育部十二年國教之推動，藉由培訓課程以精進校長素養導向專業知能及如何帶領全校教師透過多元教學方式，使學生具備核心素養能力。

參、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部。
- 二、承辦單位：臺北市立大學教育行政與評鑑研究所。
- 三、協辦單位：國家教育研究院（以下簡稱國教院）、中華民國中小學校長協會。

肆、課程規劃

- 一、培訓人數：國小組、國高中職組各兩梯次，每梯次不超過 40 名校長，滿 15 人開班。
- 二、由國教院辦理培訓，課程共有學習前準備、課程培訓及培訓課後作業審查三大階段，每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。三個階段皆需完成並審核通過者，函報教育部核發證明。

（一）學習前準備

請於「國家教育研究院研習及活動資訊網」報名時至研習班別的「課表講義」處下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。

（二）課程培訓計四天共 24 小時：111 年 7 月、8 月開班

1. 發展核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力。
2. 培訓課程包含教學領導基礎課程、課程領導模組、學習領導模組及專業發展模組四大架構。

3. 課程名稱與研習時數如下表：

類別	課程名稱	研習時數	備註	
A. 教學領導基礎課程 (必修)	A1.課程與教學領導導論(初階)	1小時	2天 (12小時)	
	A2.教學觀察與會談技巧	5小時		
	A3.教學活化與課程創新	3小時		
	A4.願景的發展與溝通	3小時		
B. 課程領導模組 (模組選修)	B1.學校課程評鑑理論與實務	3小時	在課程領導模組、 學習領導模組間 二擇一，另須加選 另一模組中的一 門課，完成至少9 小時的選修課程。	
	B2.課程與教學的行動研究	3小時		
C. 學習領導模組 (模組選修)	C1.學習策略的理論與實務	3小時		
	C2.學生學習結果的分析與改進策略	3小時		
D. 專業發展模組 (選修)	D1.認知教練理論與實務	3小時		二擇一，選修一門 課3小時。
	D2.教師專業學習社群的理念與運作	3小時		
總計		24小時	依研習日程，24 小時需按照課程 規劃選課才算符 合資格。	

(三) 培訓課後作業審查：111年10-12月

須提交之認證資料，包括：

- 必修作業：觀察前會談紀錄表1份、教學觀察軼事紀錄表1份，及觀察後回饋會談紀錄表1份。
- 選修作業：
依據選修課程模組不同，需繳交以下作業：
(1) 選修 B.課程領導模組者，請以「課程或教學改善」為主題，撰寫1份校內協同式課程與教學行動研究計畫，字數至少須3,000字以上。
(2) 選修 C.學習領導模組者，請以「有效學習策略」為主題，規劃1份教學活化與課程創新之教學方案（請以整個單元撰寫為原則），並撰寫課程設計省思札記1份。
- 必修作業之「教學觀察與會談」必須以選修作業之課程實作為觀課之標的；例如：(1) 授課教師以校長所規劃（或與校長共同規劃）之「課程或教學改善」相關課程進行教學時，則校長必須以此課程為主題，與授課教師進行觀察前會談、教學觀察和觀察後回饋會談。(2) 授課教師以校長所設計出「教學活化與課程創新教學方案」進行教學時，校長必須以此課程為主題，與授課教師進行觀察前會談、教學觀察和觀察後回饋會談。

伍、參與對象

請國民及學前教育署、各縣市政府教育局（處）推薦公、私立中小學校長參加，並以校長年資滿（含）兩年以上之公、私立中小學現任校長、願意擔任校長課程與教學領導推廣者為對象，並以校長年資滿（含）五年以上者為優先推薦對象。其中，每縣市推

薦之校長人數，國小組及國高中職組各 6-8 人。

陸、推薦、報名方式

- 一、請國民及學前教育署、各縣市政府教育局（處）於 111 年 5 月 27 日（星期五）前 填復推薦表，並電郵寄至 girabbi@gmail.com、yishan@go.utapei.edu.tw。
- 二、若本培育課程經相關單位推薦滿 15 人即開班。承辦單位將於 111 年 6 月 17 日（星期五）前 完成推薦資格審核並通知相關單位及所屬學員相關資訊。
- 三、請學員於 111 年 7 月 1 日（星期五）前 逕至國家教育研究院研習及活動資訊網，網站：<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx> 進行網路報名。報名資訊詳如附件一、附件二。（若需搭專車往返及住宿、素食者，請務必於報名時點選。）

柒、培訓場次日期與地點（課程表如附件三~六）

每梯次各 4 天，共計 10 堂課程，參與學員至少須接受所規範之 8 堂課程培訓方可提交認證。

班別	期數	日期	地點
國小校長培訓班	第 1508 期 (附件三)	111 年 07 月 18 日 (星期一) 至 111 年 07 月 21 日 (星期四)	國家教育研究院 (三峽總院區)
國高中職校長培訓班	第 1509 期 (附件四)	111 年 07 月 19 日 (星期二) 至 111 年 07 月 22 日 (星期五)	
國高中職校長培訓班	第 1044 期 (附件五)	111 年 07 月 26 日 (星期二) 至 110 年 07 月 29 日 (星期五)	
國小校長培訓班	第 1055 期 (附件六)	111 年 08 月 09 日 (星期二) 至 111 年 08 月 12 日 (星期五)	

捌、頒發證明書與義務

完成學習前準備、課程培訓，及培訓課後作業審查之學員，將由教育部頒發「校長課程與教學領導初階證明書」。

擁有「校長課程與教學領導初階證明書」者，得優先向該縣市教育局（處）申請成立「校長專業學習社群」。若未能申請縣市教育局（處）之「校長專業學習社群」，則須於領證後三年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。

玖、其他資訊

- 一、為因應中央疫情指揮中心之規定，本案將視情況滾動式調整辦理方式。

- 二、凡地方政府所屬學校學員所需之交通費由各學員所屬縣（市）政府相關之經費項下支應。
- 三、國家教育研究院(三峽總院區)之住宿申請條件：
- (一) 實際現住(居)所或服務機關所屬縣市除臺北市、新北市、基隆市等外可開放申請。
 - (二) 實際住(居)所至院區單趟車程逾 90 分鐘者，請檢附足資證明(例如：Google Map 以出發時間上午 7：30 查詢結果、車班時間表或申請前 10 個工作日以上之通勤證明。)
 - (三) 健康因素、行動不便：請檢附全民健康保險特約醫院證明或身障手冊等足資證明文件。
- 四、為配合防疫規定，請學員務必攜帶公文、提供疫苗施打紀錄(小黃卡或健保卡)照片、全程戴口罩並配合測量體溫及手部消毒，若 14 天內曾經出國、入境等須居家隔離檢疫、旅遊者或有發燒、呼吸道症候(咳嗽、喉嚨痛、嗅味覺喪失、全身無力)等症狀者，請勿參與研習，並請 Email 聯繫承辦人。
- 五、請縣市政府同意學員核予公(差)假出席，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 六、研習遲到、早退、請假與補課之規定
- (一) 因本案為認證性質，各課程中凡有遲到、早退及請假合計超過(含)15 分鐘，則視為缺課。
 - (二) 若課程未全程參與，有遲到、早退及請假之情形，該課程需於其他梯次中完整參加，方能補足該課程。例如：教學觀察與會談技巧課程為 5 小時，若請假 15 分鐘，則需於其他梯次中完整上完 5 小時的教學觀察課程。
 - (三) 若需請假則請填寫補課單。
 - (四) 各課程必須完整參加，才能取得該課程之研習時數。
- 七、本案聯絡人為臺北市立大學何小姐、王先生，聯繫方式如下：
- (一) 電話：(02) 23113040 轉 8432、8433。
 - (二) 信箱：girabbi@gmail.com
 - (三) Line 官方帳號 ID：@759gnpla

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

國家教育研究院(三峽院區)報到指引

一、研習班別：

- (一) 第 1508 期校長課程與教學領導初階人才培訓-國小校長班。
- (二) 第 1509 期校長課程與教學領導初階人才培訓-國高中職校長班。
- (三) 第 1044 期校長課程與教學領導初階人才培訓-國高中職校長班。
- (四) 第 1055 期校長課程與教學領導初階人才培訓-國小校長班。

二、報名說明：

- (一) 本院研習業務作業改採會員管理制度，須先申請註冊成為認證會員，才能進行後續各項課程及活動報名。
- (二) 為便於各位使用，本網站整合經常使用之 Google 帳戶，若您有上述帳戶，建議您優先選擇該帳戶進行註冊，如無上述之方式，可仍可選『研習及活動會員註冊』，向本院申請帳號、密碼。

三、報名方式：一律利用網路報名，網站：

<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx> 報名流程說明：

- (一) 本院研習及活動資訊網：註冊帳號→帳號登入→線上服務→線上報名。
- (二) 如欲查詢報名情形，請至學員專區報名結果查詢。
- (三) 報名截止日期：**111 年 07 月 01 日**。

四、報到地點：

- (一) 第 1508 期：傳習苑 202 教室。
- (二) 第 1509 期：傳習苑 404 教室。
- (三) 第 1044 期：傳習苑 302 教室。
- (四) 第 1055 期：傳習苑 302 教室。

五、報到時間：

- (一) 第 1508 期：111 年 07 月 18 日(星期一) 上午 09 時 30 分至 09 時 50 分。
- (二) 第 1509 期：111 年 07 月 19 日(星期二) 上午 09 時 30 分至 09 時 50 分。
- (三) 第 1044 期：111 年 07 月 26 日(星期二) 上午 09 時 30 分至 09 時 50 分。
- (四) 第 1055 期：111 年 08 月 09 日(星期二) 上午 09 時 30 分至 09 時 50 分。

六、研習專車事宜，如下：

- (一) **報到**當日上午 9 時 20 分整，板橋車站 1 樓北 2 門出口集合後準時發車。

(二) 本院僅於研習報到及研習結訓提供交通車往返板橋車站(路程約須 30 分鐘)。



七、生活須知，如下：

(一) 研習期間提供學員膳宿，為落實節能減碳政策，請自備飲水用杯及個人盥洗用具。

(二) 路途遙遠之學員欲研習前一日住宿者，請留意以下事項：

1. 請於下午 5 時至夜間 9 時辦理入住手續。

2. 抵達本院區時，於院區大門口警衛室告知研習班別或出示調訓函稿等，屆時警衛將說明相關住宿資訊。

3. 盥洗設施(熱水)請至樓層邊之淋浴間(備電熱水器)盥洗，另房間內不提供中央空調。

4. 當日晚餐及翌日早餐請自理。

(三) 為響應環保愛地球，反全球暖化貢獻心力，本院訂於研習期間每週三午餐為蔬食餐點。

(四) 有關住宿環境基本配備，請至報名系統首頁「線上服務」項下「研習須知」查詢。

(五) 研習期間如遇颱風來襲，處理措施請至本院官網查詢。

國家教育研究院（三峽院區）位置路線圖



(一) 土城：

1. 搭乘捷運至永寧站下車，於 1 或 4 號出口搭乘 916 公車，至教育研究院站下車。(車程約 30 分鐘)
2. 搭乘捷運至永寧站下車，於 1 或 4 號出口搭乘 922 公車，至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院。(車程約 40 分鐘；步行時間約 7 分鐘)

(二)板橋：

- 1.搭乘 910 公車至民生街口／三峽老街站下車，至前方路口左轉民生街，再直行約 350 公尺右側即為本院。(車程約 40 分鐘，步行時間約 5 分鐘)
- 2.搭乘 932 公車至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院。(車程約 50 分鐘；步行時間約 7 分鐘)

(三)中和：

- 1.搭乘 908 公車至三峽國中站下車，直行 600 公尺處(路口左前方為土地銀行)左轉民生街，再直行約 300 公尺右側即為本院。(車程約 40 分鐘；步行時間約 15 分鐘)
- 2.搭乘 921 公車至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院。(車程約 50 分鐘；步行時間約 7 分鐘)

(四)樹林：搭乘 802、885 公車至教育研究院站下車。(車程約 30 分鐘)

(五)鶯歌：搭乘鶯歌－永寧線環狀先導公車至教育研究院站下車。(車程約 30 分鐘)

附件三

第 1508 期教育部校長課程與教學領導初階人才培訓-國小校長班
課程表(三峽總院區)

日期		7月18日	7月19日	7月20日				7月21日						
星期		一	二	三				四						
07:30-08:30				早餐										
上 午	第一節	08:10 09:00	09:20 專車於板橋車站 1樓北2門出口發車											
	第二節	09:10 10:00	09:30-09:50 傳習苑202教室 報到											
	第三節	10:10 11:00	A1. 課程與教學領導導論(初階) 張德銳教授 鄧美珠校長		A3. 教學活化與課程創新(必修) 葉興華教授 謝明燕校長		B1. 學校課程評鑑理論與實務(課程領導模組) 黃嘉雄教授 彭麗琦校長		C1. 學習策略的理論與實務(學習領導模組) 賴光真教授 鄧美珠校長		D1. 認知教練理論與實務(選修) 丁一顧教授 張世璿校長		D2. 教師專業學習社群的理念與運作(選修) 張素貞教授 林瑞昌校長	
	第四節	11:10 12:00	A2. 教學觀察與會談技巧(必修) 張德銳教授 鄧美珠校長											
地點		傳習苑 202 教室		202 教室		301 教室		202 教室		301 教室				
12:00-13:00		午餐												
下 午	第五節	13:30 14:20	A2. 教學觀察與會談技巧(必修) 張德銳教授 鄧美珠校長		A4. 願景的發展與溝通(必修) 李安明教授 廖經華校長		B2. 課程與教學的行動研究(課程領導模組) 吳明清教授 許德田校長		C2. 學生學習結果的分析與改進策略(學習領導模組) 李心儀教授 張世璿校長		12:40 賦歸			
	第六節	14:30 15:20												
	第七節	15:30 16:20												
	第八節	16:30 17:20					學習策略的理論與實務		學生學習結果的分析與改進策略				學校課程評鑑理論與實務	
地點		傳習苑 202 教室		202		301		303		304				
17:20-18:20		晚餐												
晚間	18:30 20:20			賴光真教授 鄧美珠校長		李心儀教授 張世璿校長		黃嘉雄教授 彭麗琦校長		吳明清教授 許德田校長				
地點				202		301		303		304				
備註	研習時數：4 天(24 小時) 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：王亭林 電話：(02)2311-3040*8433 Email：gjrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：楊婷安 電話：(02)7740-7983 Email：p750622@mail.naer.edu.tw 研習地點：國家教育研究院三峽總院區													

附件四

第 1509 期教育部校長課程與教學領導初階人才培訓-國高中職校長班
課程表(三峽總院區)

日期			7月19日	7月20日	7月21日				7月22日					
星期			二	三	四				五					
07:30-08:30			早餐											
上 午	第一節	08:10 09:00	09:20 專車於板橋車站 1樓北2門出口發車											
	第二節	09:10 10:00	09:30-09:50 傳習苑404教室 報到											
	第三節	10:10 11:00	A1. 課程與教學領導導論(初階) 丁一顧教授		A3. 教學活化與課程創新(必修) 葉興華教授 王登方校長		B1. 學校課程評鑑理論與實務(課程領導模組) 陳美如教授 邱慧玲校長		C1. 學習策略的理論與實務(學習領導模組) 賴光真教授 朱逸華校長		D1. 認知教練理論與實務(選修) 丁一顧教授		D2. 教師專業學習社群的理念與運作(選修) 張素貞教授 蔣佳良校長	
	第四節	11:10 12:00	A2. 教學觀察與會談技巧(必修) 張德銳教授 朱逸華校長											
地點			傳習苑404教室		404教室		402教室		404教室		403教室			
12:00-13:00			午餐											
下 午	第五節	13:30 14:20	A2. 教學觀察與會談技巧(必修) 張德銳教授 朱逸華校長		A4. 願景的發展與溝通(必修) 李安明教授 陳雯玲校長		B2. 課程與教學的行動研究(課程領導模組) 吳明清教授 賴春錦校長		C2. 學生學習結果的分析與改進策略(學習領導模組) 李心儀教授 莊訓當校長		12:40 賦歸			
	第六節	14:30 15:20												
	第七節	15:30 16:20												
	第八節	16:30 17:20			學習策略的理論與實務		學生學習結果的分析與改進策略		學校課程評鑑理論與實務				課程與教學的行動研究	
地點			傳習苑404教室		404		401		402		403			
17:20-18:20			晚餐											
晚間	18:30 20:20			賴光真教授 朱逸華校長		李心儀教授 莊訓當校長		陳美如教授 邱慧玲校長		吳明清教授 賴春錦校長				
地點					404		401		402		403			
備註	研習時數：4天(24小時) 研習人數：40人 臺北市立大學 承辦人：王亭林 電話：(02)2311-3040*8433 Email： girabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：李雯戎 電話：(02)7740-7972 Email： leewen@mail.naer.edu.tw 研習地點：國家教育研究院三峽總院區													

附件五

第 1044 期教育部校長課程與教學領導初階人才培訓-國高中職校長班
課程表(三峽總院區)

日期			7月26日	7月27日	7月28日				7月29日											
星期			二	三	四				五											
07:30-08:30			早餐																	
上	第一節	08:10 09:00	[09:20] 專車於板橋車站 1樓北2門出口發車		<table border="1"> <tr> <td rowspan="2">A3. 教學活化與課程創新(必修)</td> <td rowspan="2">B1. 學校課程評鑑理論與實務(課程領導模組)</td> <td rowspan="2">C1. 學習策略的理論與實務(學習領導模組)</td> <td rowspan="2">D1. 認知教職理論與實務(選修)</td> <td rowspan="2">D2. 教師專業學習社群的理念與運作(選修)</td> </tr> <tr> <td>葉興華教授 王登方校長</td> <td>黃嘉雄教授 蔡明昌校長</td> <td>賴光真教授 柯淑惠校長</td> <td>丁一顧教授 莊念青教授</td> <td>張素貞教授 蔣佳良校長</td> </tr> </table>						A3. 教學活化與課程創新(必修)	B1. 學校課程評鑑理論與實務(課程領導模組)	C1. 學習策略的理論與實務(學習領導模組)	D1. 認知教職理論與實務(選修)	D2. 教師專業學習社群的理念與運作(選修)	葉興華教授 王登方校長	黃嘉雄教授 蔡明昌校長	賴光真教授 柯淑惠校長	丁一顧教授 莊念青教授	張素貞教授 蔣佳良校長
	A3. 教學活化與課程創新(必修)	B1. 學校課程評鑑理論與實務(課程領導模組)	C1. 學習策略的理論與實務(學習領導模組)	D1. 認知教職理論與實務(選修)												D2. 教師專業學習社群的理念與運作(選修)				
											葉興華教授 王登方校長	黃嘉雄教授 蔡明昌校長	賴光真教授 柯淑惠校長	丁一顧教授 莊念青教授	張素貞教授 蔣佳良校長					
	第二節	09:10 10:00	[09:30-09:50] 傳習苑302教室 報到																	
第三節	10:10 11:00	A1. 課程與教學領導導論(初階) 張德銳教授 朱逸華校長																		
午	第四節	11:10 12:00	A2. 教學觀察與會談技巧(必修) 張德銳教授 朱逸華校長																	
地點			傳習苑302教室		302教室		202教室		302教室		202教室									
12:00-13:00			午餐																	
下	第五節	13:30 14:20	A2. 教學觀察與會談技巧(必修) 張德銳教授 朱逸華校長		A4. 願景的發展與溝通(必修) 李安明教授 陳雯玲校長		B2. 課程與教學的行動研究(課程領導模組) 吳明清教授 賴春錦校長		C2. 學生學習結果的分析與改進策略(學習領導模組) 李心儀教授 莊訓當校長		[12:40] 賦歸									
	第六節	14:30 15:20																		
	第七節	15:30 16:20																		
	午	第八節											16:30 17:20			學習策略的理論與實務	學生學習結果的分析與改進策略	學校課程評鑑理論與實務	課程與教學的行動研究	
地點			傳習苑302教室		302	403	202	406												
17:20-18:20			晚餐																	
晚	間	18:30 20:20			賴光真教授 柯淑惠校長	李心儀教授 莊訓當校長	黃嘉雄教授 蔡明昌校長	吳明清教授 賴春錦校長												
地點					302	403	202	406												
備註			研習時數：4天(24小時) 研習人數：40人 臺北市立大學 承辦人：王亭林 電話：(02)2311-3040*8433 Email： girabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：李雯戎 電話：(02)7740-7972 Email： leewen@mail.naer.edu.tw 研習地點：國家教育研究院三峽總院區																	

附件六

第 1055 期教育部校長課程與教學領導初階人才培訓-國小校長班
課程表(三峽總院區)

日期			8月9日	8月10日	8月11日				8月12日					
星期			二	三	四				五					
07:30-08:30					早				餐					
上	第一節	08:10 09:00	[09:20] 專車於板橋車站 1樓北2門出口發車											
	第二節	09:10 10:00	[09:30-09:50] 傳習苑302教室 報到											
	第三節	10:10 11:00	A1. 課程與教學 領導導論 (初階) 丁一顧教授 鄧美珠校長		A3. 教學活 化與課程創 新(必修) 葉興華教授 謝明燕校長		B1. 學校課程 評鑑理論與實 務(課程領導 模組) 陳美如教授 邱慧玲校長		C1. 學習策略 的理論與實務 (學習領導模 組) 賴光真教授 鄧美珠校長		D1. 認知教 練理論與 實務(選 修) 丁一顧教授 張世璿校長		D2. 教師專 業學習社群 的理念與運 作(選修) 張素貞教授 林瑞昌校長	
	第四節	11:10 12:00	A2. 教學觀察 與會談技巧 (必修) 丁一顧教授 鄧美珠校長											
地點			傳習苑 302 教室		302 教室		304 教室		302 教室		304 教室			
12:00-13:00			午餐											
下	第五節	13:30 14:20	A2. 教學觀察 與會談技巧 (必修) 丁一顧教授 鄧美珠校長		A4. 願景的 發展與溝通 (必修) 李安明教授 廖經華校長		B2. 課程與教 學的行動研究 (課程領導模 組) 吳明清教授 許德田校長		C2. 學生學習 結果的分析與 改進策略(學 習領導模組) 李心儀教授 張世璿校長		[12:40] 賦歸			
	第六節	14:30 15:20												
	第七節	15:30 16:20												
	第八節	16:30 17:20					學習策 略的理 論與實 務		學生學 習結果 的分析 與改進 策略				學校課 程評鑑 理論與 實務	
地點			傳習苑 302 教室		302		401		304		402			
17:20-18:20			晚餐											
晚	18:30 20:20			賴光真 教授 鄧美珠 校長		李心儀 教授 張世璿 校長		陳美如 教授 邱慧玲 校長		吳明清 教授 許德田 校長				
地點					302		401		304		402			
備註	研習時數：4 天(24 小時) 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：王亭林 電話：(02)2311-3040*8433 Email：girabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：簡欣怡 電話：(02)7740-7508 Email：sonia@mail.naer.edu.tw 協辦人：王美芸、吳淑琬 研習地點：國家教育研究院三峽總院區													